



ÅRSREDOVISNING 2025



INNEHÅLL

Förvaltningsberättelse	3
Ägarförhållanden	3
Information om verksamhet.....	3
Väsentliga händelser under räkenskapsåret och efter dess utgång.....	3
Kommunal renhållning.....	4
Affärsverksamhet och materialflöden.....	6
Miljö.....	7
Information om risker och osäkerhetsfaktorer	8
Hållbarhetsrapportering.....	8
Hållbarhet inom kommunal renhållning.....	10
Hållbarhet i övrig verksamhet - miljö och klimatpåverkan.....	11
Transporter och klimatpåverkan	11
Brand, säkerhet och beredskap.....	11
Utsläpp till luft och vatten	11
Socialt ansvar och personal	13
Social hållbarhet - mänskliga rättigheter och affärsetik.....	13
NSR:s framtida utveckling	15
Flerårsöversikt	16
Förslag till vinstdisposition.....	16
Finansiell redovisning	17
Resultaträkning.....	18
Balansräkning.....	19
Förändringar i eget kapital	21
Kassaflödesanalys.....	22
Tilläggsupplysningar och noter	23
Redovisningsprinciper	23
Noter	26
Årsredovisningen har beslutats.....	35

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Nordvästra Skånes Renhållnings AB (NSR) avger härmed följande årsredovisning för 2025.

Ägarförhållanden

Bolaget är samägt av kommunerna Bjuv 7,70 procent, Båstad 6,40 procent, Helsingborg 51,56 procent, Höganäs 11,48 procent, Åstorp 6,90 procent och Ängelholm 15,96 procent. För verksamheten gäller ett ägaravtal mellan ägarkommunerna sedan 2018.

Information om verksamhet

Bolagets uppdrag är att inom delägarkommunerna samla in, transportera, återvinna och bortskafta avfall och därmed bedriva sammanhängande regional verksamhet, att äga, förhyra och förvalta med verksamheten förknippad egendom samt äga och förvalta aktier i företag inom renhållningssektorn.

Verksamheten ska i huvudsak bedrivas åt ägarna och i ägarnas ställe. Genom NSR:s ägaravtal har ägarkommunerna organiserat sitt lagstiftade ansvar inom avfallshanteringen. Bolaget ansvarar för att ta fram beslutsunderlag för avfallsplan, renhållningsordning och taxa för renhållning till respektive kommunfullmäktige.

Majoriteten av verksamheten för behandling av avfall utförs av externa företag, på uppdrag av NSR. Cirka 66 procent av avfallsinsamlingen av hushållsavfall sker i egen regi. Återvinningscentralerna drivs helt i egen regi.

I maj 2025 sålde NSR AB aktierna i NSR Biogas AB som producerar rågas. NSR sålde även sina andelar i Liquidgas Biofuel Genesis AB som uppgraderar rågas till fordons-gaskvalitet. Andelarna i LBG AB uppgick till 33 procent vid försäljning.

Som en samhällsviktig aktör bidrar NSR till den cirkulära ekonomin genom att omvandla avfall till resurser och minimera mängden avfall som går till deponi. Vårt arbete har en direkt påverkan på miljö och klimat, där vi följer upp nyckeltal som insamlat hushållsavfall, andel material- och energiåtervinning samt restavfall per invånare.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret och efter dess utgång

2025 har präglats av viktiga förändringar i NSR:s verksamhet. Den 1 januari tog NSR tillbaka driften av balningsanläggningen på Filborna i egen regi. Anläggningen, som tidigare drevs av TMR på koncession, har integrerats i enheten för behandling och används för att bala plast- och pappersförpackningar samt tidningar. Återtagandet innebär att vi använder våra resurser mer effektivt, minskar nedskräpning och transporter samt säkrar kapaciteten i vår återvinningskedja.

En annan central händelse är försäljningen av biogasverksamheten. Den 30 maj tecknade NSR avtal om att sälja aktierna i NSR Biogas AB samt den återstående andelen i Liquidgas Biofuel Genesis AB till energibolaget Gasum. Genom försäljningen säkras fortsatt lokal behandling av matavfall och kopplingen mellan avfall och förnybar energi, samtidigt som resurser frigörs till kärnverksamheten.

Räkenskapsåret har även inneburit förändringar inom den kommunala renhållningen, bland annat genom uppstart av nya insamlingsentreprenader i delar av verksamhetsområdet. Förändringarna har genomförts i syfte att säkerställa kapacitet, kvalitet och leveransförmåga i insamlingsverksamheten.

Under året nådde vi även en viktig milstolpe i arbetet med bolagets långsiktiga miljö-tillstånd, då ansökan om nytt miljötillstånd för verksamheten på Filbornaanläggningen lämnades in. Tillståndsprocessen är av central betydelse för NSR:s fortsatta drift och utveckling och handläggningen kommer att pågå under kommande år.

Året har också präglats av en allvarlig olycka där en av våra sopbilar var inblandad i en påkörning av en fotgängare. Krisorganisationen aktiverades och berörda medarbetare har fått fullt stöd. Utredningen pågår fortfarande i nära samarbete med myndigheter och säkerhetsarbetet är fortsatt en prioritet.

Kommunal renhållning

NSR har bedrivit ett omfattande utvecklingsarbete inom insamling, kundnära tjänster och regional samverkan. Arbetet har bland annat omfattat uppstart av en ny regional avfallsplan i samverkan med ägarkommunerna samt fortsatt utveckling av insamlings-systemen i syfte att öka materialåtervinningen.

Inom insamlingsverksamheten har flera förändringar genomförts, däribland införande av nya entreprenörer för hushållsavfall, slam- och fettinsamling samt för förpackningsinsamling. Åtgärderna syftar till ökad effektivitet, bättre samordning och högre kvalitet i tjänsteleveransen.

Vi har även genomfört förberedelser inför införandet av fyrfackssystem i Höganäs kommun med planerad driftstart hösten 2026. Arbetet har bland annat omfattat kommunikationsinsatser, kundrådgivning och upphandlingar. Samtidigt har anslutningsgraden till fastighetsnära insamling fortsatt att öka i samtliga kommuner, med målsättning om full anslutning senast den 1 januari 2027.

Bolagets utvecklingsarbete uppmärksammades under året genom att vårt rådgivningskoncept Avfallskompassen tilldelades Avfall Sveriges pris för årets innovation. Internt på NSR har den digitala utvecklingen fortsatt genom vidareutveckling av ärende- och kundhanteringssystem i syfte att stärka kvalitet, tillgänglighet och kundupplevelse.

Som en följd av den textillagstiftning som trädde i kraft den 1 januari 2025 har vi infört separat insamling av textilier på återvinningscentralerna i Helsingborg, Ängelholm och Höganäs. Arbetet har inneburit både operativa och ekonomiska utmaningar, bland

annat kopplat till hantering av ökade volymer och begränsad kapacitet hos mottagande aktörer. I oktober 2025 förtydligades regelverket ytterligare, vilket bland annat innebar en tydligare avgränsning mellan återbrukbar textil och textilavfall. NSR har löpande följt regelutvecklingen och anpassat arbetssätt och samverkan i syfte att säkerställa efterlevnad samt en hållbar hantering.

Producentansvar för fiskeredskap som innehåller plast infördes under året, i syfte att minska nedskräpning och öka materialåtervinningen. NSR har anpassat sin verksamhet och samverkan utifrån det nya regelverket för att säkerställa korrekt hantering och bidra till en mer cirkulär användning av plastmaterial.

NSR har även investerat i upprustning och utveckling av återvinningscentralerna, inklusive förbättringar av anläggningar, arbetsmiljö, fordonspark och utrustning. Arbetet syftar till att säkerställa driftsäkerhet, god service och långsiktig kapacitet i verksamheten.



Affärsverksamhet och materialflöden

Den konkurrensutsatta delen av vår verksamhet har under året präglats av ett väldigt högt inflöde av massor. En betydande del av dessa massor används i verksamheten för sluttäckning av deponier, vilket är en central del i att uppfylla bolagets miljöåtaganden och gällande tillståndsvillkor. För att kunna genomföra sluttäckningen enligt plan och inom de tidsramar som följs upp av tillsynsmyndighet krävs tillgång till tillräckliga mängder lämpliga massor.

Inflödet av massor har varit högt under hela året och avtog inte som förväntat under hösten. Tvärtom präglades även årets sista månader, inklusive december, av ett fortsatt stort inflöde. Trots de höga volymerna har verksamheten, genom effektiv planering, förbättrad logistik och minskad mellanlagring, kunnat bedrivas kostnadseffektivt. Åtgärderna har bidragit till lägre hanteringskostnader och ett mer effektivt utnyttjande av befintlig kapacitet.

Inom ramen för affärsverksamheten har NSR sedan den 1 januari 2025 bedrivit balningsanläggningen på Filborna i egen regi. Integreringen av anläggningen i vår behandlingsverksamhet har gett bolaget ökade möjligheter till samordning av materialflöden och bättre överblick över processen. Återtagandet bedöms på sikt kunna bidra till ett mer effektivt resursutnyttjande samt stärkt kontroll och kapacitet i återvinningskedjan. Under året har vi påbörjat en successiv upprustning och reovering av anläggningen i syfte att säkerställa driftsäkerhet och långsiktig funktion. Vi har även påbörjat balning av förpackningar i egen regi, och balar cirka 30 procent av bolagets insamlade förpackningar vid anläggningen. Detta har bidragit till ökad kontroll över materialflödena och genererat intäkter till verksamheten.

NSR:s verksamhet har även påverkats av förändrade lagar och klassificeringar. Under året har blästersand klassats om till farligt avfall, vilket har medfört högre avfallsskatt, men också högre intäkter inom den konkurrensutsatta verksamheten. Förändringen belyser den risk som är förenad med att lagar och regler ändras och behovet av löpande anpassning till förändrade förutsättningar.

Under året har vi genomfört reparationer på biokolsanläggningen, varefter tester visat att processen nu fungerar tillfredsställande och produktion av biokol har återupptagits under hösten. Nästa steg i utvecklingen är att påbörja process för certifiering av biokol, vilket är en förutsättning för att stärka produktens marknadsvärde och affärspotential.

Under året har NSR investerat i en grovsikt som togs i drift i juni 2025. Grovsikten har möjliggjort en mer effektiv hantering av schakt- och jordmassor genom att material kan delas upp i olika fraktioner och storlekar. Detta har underlättat användning av egna massor i verksamheten, bland annat för terrassering och sluttäckning av deponier. Det har även bidragit till ett mer cirkulärt nyttjande av material som annars hade behövt transporteras bort eller ersättas med externa massor.



Miljö

NSR bedriver tillståndspliktig verksamhet, där miljötillstånd utgör en grundförutsättning för drift och långsiktig utveckling. Det nuvarande grundtillståndet för återvinningsanläggningen på Filborna i Helsingborg är från 2007 och har under åren kompletterats genom ett flertal anmälda förändringar i takt med att verksamheten utvecklats.

Verksamhetens omfattning och inriktning har successivt förändrats genom nya behandlingsprocesser, ökade volymer och utökade krav på beredskap och flexibilitet. Mot denna bakgrund har tillsynsmyndigheten indikerat att ytterligare förändringar inte längre kan hanteras inom ramen för befintligt tillstånd, vilket medfört behov av att ansöka om ett nytt och mer heltäckande miljötillstånd.

Under året har NSR därför lämnat in en ansökan om nytt miljötillstånd för Filborna-anläggningen. Ansökan syftar till att skapa långsiktiga förutsättningar för verksamheten och omfattar bland annat utökat verksamhetsområde, ökade ramar för mottagning och behandling av avfall och massor samt utveckling av nya behandlingsmetoder, såsom biologisk behandling och hantering av förorenade massor.

NSR skickade under 2024 även in en ny tillståndsansökan för återvinningsanläggningen i Höganäs vilken bland annat inkluderar en lokal lakvattenrening. Bolaget hoppas få ett nytt tillstånd i Höganäs under 2026.

Sammantaget bedöms de nya miljötillstånden vara en strategiskt viktig förutsättning för NSR:s fortsatta verksamhet, utveckling och förmåga att möta framtida krav inom avfallshantering, miljö och beredskap.

Information om risker och osäkerhetsfaktorer

NSR:s verksamhet påverkas av ett antal risker och osäkerhetsfaktorer kopplade till finansiella förutsättningar, omvärld, regelverk och operativ drift. Under året har bolaget genomfört en gemensam och övergripande riskanalys som omfattar samtliga delar av verksamheten och som utgör grund för fortsatt arbete med intern kontroll och prioritering av åtgärder.

Ett av NSR:s viktigaste uppdrag är att återställa gamla deponier. Genom att årligen sätta av medel från intäkter av massor till en återställningsfond, bygger bolaget upp en reservering för att kunna möta framtida utgifter. Vi följer också upp likviditeten och ett borgensåtagande från ägarna finns för ett eventuellt lånebehov. De senaste genomförda återställningarna av deponier följer de kostnadsuppskattningar som ligger till grund för fonderingen.

Riskanalysen som genomförts har bland annat tydliggjort att delar av verksamheten är beroende av teknik och system med begränsad livslängd. Användning av tekniskt föråldrad utrustning eller äldre system kan medföra ökad risk för driftstörningar, säkerhetsbrister samt utmaningar kopplade till efterlevnad av miljö- och arbetsmiljökrav. Äldre teknik kan även innebära att data som används som underlag för uppföljning inom bland annat ekonomi och miljö har sämre kvalitet och är svår att hantera. För att minska dessa risker pågår arbete med att successivt modernisera systemstöd och stärka strukturer för informationshantering.

NSR påverkas även av ökade krav inom informations- och cybersäkerhet. Bolaget följer utvecklingen av relevanta regelverk, däribland det reviderade Network and Information Systems Directive (NIS2), och arbetar med att anpassa styrning, rutiner och tekniska lösningar för att säkerställa efterlevnad och en robust informationssäkerhet. Riskhantering och intern kontroll utgör en integrerad del av bolagets styrning och följs upp löpande av ledning och styrelse.

Hållbarhetsrapportering

Denna hållbarhetsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (6 kap. 12 §) och är integrerad i förvaltningsberättelsen. Rapporten beskriver hur NSR:s verksamhet påverkar och påverkas av frågor som rör miljö, sociala förhållanden och personal, respekt för mänskliga rättigheter samt motverkande av korruption.

Hållbarhetsarbetet utgår från bolagets uppdrag, affärsmodell och ägardirektiv. Det styrs genom av styrelsen fastställda policys, styrande dokument och etablerade arbetssätt. Policyramverket omfattar bland annat miljöpolicy, arbetsmiljöpolicy, uppförandekod, finanspolicy samt policys för digitalisering och informationssäkerhet. NSR:s policys ses över årligen och följs upp genom interna rutiner, kontroller, systemstöd, uppföljning av nyckeltal samt återkommande granskningar, i syfte att säkerställa efterlevnad och kontinuerlig utveckling av hållbarhetsarbetet.

Hållbarhetsrapporten tar sin utgångspunkt i de väsentliga hållbarhetsrelaterade risker som är kopplade till vår verksamhet. Dessa risker omfattar både miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade aspekter och skiljer sig delvis från våra övergripande affärs- och verksamhetsrisker.

Inom miljöområdet omfattar riskerna bland annat utsläpp av växthusgaser från transporter och anläggningar, risk för brand och explosion, utsläpp till luft samt risk för förorenat lakvatten från deponier. Därtill finns en övergripande risk kopplad till att avfallsmängderna inte minskar i den takt som krävs för att nå uppsatta klimat- och hållbarhetsmål.

De sociala riskerna avser bland annat risk för ohälsa och arbetsplatsolyckor i verksamheten, risk för driftsstörningar som kan påverka kundnöjdhet och samhällshygien samt risker kopplade till mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och affärsetik i leverantörsledet. Dessa risker hanteras genom etablerade arbetssätt, styrande dokument och uppföljning, vilket vi beskriver i respektive avsnitt nedan.



Hållbarhet inom kommunal renhållning

En central utmaning inom den kommunala renhållningen är att minska de totala avfallsmängderna och särskilt mängden restavfall, i linje med lokala, nationella och internationella hållbarhetsmål. Utvecklingen är i hög grad beroende av beteendeförändringar och av samverkan mellan kommuner, invånare, producenter och andra aktörer i avfallskedjan.

För att minska den totala mängden avfall har NSR i samarbete med kommunerna startat upp den nya avfallsplanen med fokus på återbruk, materialåtervinning samt förebyggande av avfall.

Under året har vi i ett flertal miljörum arbetat systematiskt med Avfallskompassen, som genom utbildning, analys, dimensionering och placering av kärl har visat på en minskning av restavfallet med upp till 30 procent. Vi har under året arbetat med att sprida rådgivningskonceptet Avfallskompassen till både kunder och andra renhållningsbolag i landet.

Risk för driftsstörningar i avfallshanteringen innebär att abonnenter inte får sina avfallskärl tömda enligt plan. Sådana störningar kan på kort sikt påverka kundnöjdhet och förtroende för verksamheten samt medföra ökade kostnader. På längre sikt kan bristande kontinuitet i avfallshanteringen även få negativa konsekvenser för miljö och hygien i samhället.

Under året har arbetet med att hantera och förebygga effekterna av eventuella driftsstörningar haft ett tydligt fokus i organisationen. Vi har kvalitetssäkrat rutiner, infört nya systemstöd och utvecklat arbetssätt som ger kunderna tydligare information, snabbare återkoppling och möjlighet att lämna synpunkter genom kundundersökningar. Detta har bidragit till bättre förutsättningar för en god kundupplevelse även vid avvikelser från ordinarie avfallshämtning. Samtidigt har nya och utökade samarbeten med entreprenörer bidragit till en mer stabil drift, vilket sammantaget har resulterat i ett minskat antal reklamationer under året.

Som en del av hållbarhetsrapporteringen följer NSR årligen upp centrala nyckeltal kopplade till bolagets hållbarhetsmål. Tabellen nedan visar utvecklingen för NSR totalt jämfört med målet. Under 2025 ser vi att både restavfallsmängden och den totala avfallsmängden minskar. Vi rör oss mot målet även om det inte är uppnått.

Hållbarhetsaspekter	Mål 2025	Utfall 2025	Utfall 2024
Miljö - kilo hushållsavfall per invånare	320	328	330
Miljö - kilo restavfall per invånare	100	139	145
Socialt ansvar - nöjda kunder (NKI, skala 1-5)	4,4	4,4	4,3

Hållbarhet i övrig verksamhet - miljö och klimatpåverkan

NSR:s övriga verksamhet, inklusive behandling, materialhantering och drift av anläggningar, innebär en potentiell påverkan på klimat och miljö genom transporter, energianvändning samt utsläpp till luft och vatten. Arbetet med miljö och hållbarhet syftar till att förebygga, minska och kontrollera dessa effekter genom tekniska lösningar, styrning och systematiskt förbättringsarbete.

Transporter och klimatpåverkan

Transporter av avfall och material samt andra arbetsfordon utgör en betydande del av verksamhetens klimatpåverkan. Sedan 2016 ställer vi krav på att fordonen ska drivas med biogas i alla insamlingsentreprenader. Våra egna fordon drivs med biogas så långt det är möjligt. Under året har ytterligare tre gasdrivna fordon tagits i drift. För de maskiner och transporter där biogas inte är möjligt används diesel, medan inhyrda maskiner tankas med förnybart bränsle (HVO100), i syfte att minska utsläppen av koldioxid.

Brand, säkerhet och beredskap

Vid hantering och lagring av avfall finns risk för brand och explosion, vilket kan medföra utsläpp av växthusgaser, påverkan på miljön samt förlust av material som annars hade kunnat återvinnas. Vi arbetar därför systematiskt med brandskydd och beredskap genom utbildning av personal, tydlig organisation för systematiskt brandskyddsarbete samt löpande uppföljning av lagringsytor och rutiner. Under året har vår beredskapsorganisation förstärkts genom tydligare operativa roller, utökad utbildning av utrymningsledare samt fördjupat samarbete med Räddningstjänsten Skåne Nordväst. Brand-detekterande kameror används på anläggningar med förhöjd risk och är uppkopplade till larmcentral dygnet runt.

Under året har bolaget även genomgått en extern revision av brandskydds- och säkerhetsarbetet genom försäkringsbolagets riksingenjörer från SKFAB, med ett positivt resultat. Vid hantering av bränder på lagringsytor används, där det är lämpligt, släckning med jordmassor i syfte att effektivt kväva branden och begränsa spridning. Vid större händelser leds alltid släckningsarbetet av räddningstjänsten, i nära samverkan med NSR:s personal på plats.

Utsläpp till luft och vatten

Utsläpp till luft och vatten utgör en central miljöaspekt i verksamheten. Nedbrytning av organiskt avfall i äldre deponier ger upphov till metanutsläpp, vilka motverkas genom insamling av deponigas. Under året har ytterligare delar av Filbornadeponin sluttäckts och sedan sommaren 2025 är en ny deponigasmotor som producerar värme och el av insamlad gas, i drift. Detta bidrar till minskade utsläpp av växthusgaser och ökad energiåtervinning.

Processer som biogasproduktion, kompostering och lakvattenhantering kan medföra risk för utsläpp till luft och vatten. Vi arbetar med egenkontroll, kontinuerlig mätning

och förbättringsåtgärder för att minimera metanläckage, lukt och andra störningar. För hantering av lak- och dagvatten finns fastställda utsläppsvillkor och bolaget investerar löpande i förbättrad rening.

Miljötillstånd utgör en central förutsättning för verksamheten och bolaget hoppas få ett nytt tillstånd i Höganäs under 2026. Under 2025 skickade vi även in en ny tillståndsansökan för återvinningsanläggningen i Helsingborg. Tillståndprocesserna syftar bland annat till att möjliggöra skärpta gränsvärden, förbättrad vattenrening och långsiktigt hållbara lösningar för hantering av lak- och dagvatten.

I Helsingborg används biologisk rening som en del av lakvattenbehandlingen och under hösten har utbyggnad av ytterligare rotzoner påbörjats. Rotzonerna fungerar som ett komplement till övrig rening genom naturliga processer såsom filtrering och näringsupptag. De bidrar därmed till att ytterligare reducera belastningen på närliggande vattendrag som är recipienter för anläggningens utsläpp.

Nedanstående tabell redovisar ett urval av centrala hållbarhetsmål och utfall för året. Med bränder och explosioner avses större händelser där räddningstjänst varit involverad.

Hållbarhetsaspekter	Mål 2025	Utfall 2025	Utfall 2024
Personal - antal arbetsplatsolyckor med mer än fem dagars frånvaro	0	8	3
Miljö - andel fossilfria transporter	100 %	99 %	98 %
Miljö - antal bränder och explosioner	0	4	0

Under 2025 har det uppstått fyra större bränder på NSR:s anläggningar där räddningstjänsten har tillkallats. I Åstorp har räddningstjänsten även tillkallats vid rökutveckling i en bil på återvinningsstationen.

NSR:s personbilar som drivs av gas behöver tankas med bensin för uppstart och vid analys av statistik kan vi se en del feltankningar i form av diesel, varför totalen inte blir 100 procent.



Socialt ansvar och personal

NSR bedriver verksamhet där delar av arbetsuppgifterna innebär förhöjda risker, vilket ställer höga krav på ett strukturerat och förebyggande arbetsmiljöarbete. En säker arbetsmiljö är en grundförutsättning för medarbetarnas hälsa och välbefinnande samt för en långsiktigt hållbar verksamhet.

Bolaget arbetar systematiskt med miljö-, arbetsmiljö- och säkerhetsfrågor genom etablerade arbetssätt för riskidentifiering samt uppföljning och utredning av tillbud och olyckor. Arbetet sker bland annat inom ramen för MASK-rådet, som samlar frågor om miljö, arbetsmiljö, säkerhet och kvalitet i samverkan med chefer, skyddsorganisation och medarbetare.

Under året har rutinerna för undersökning och bedömning av arbetsmiljörisker vidareutvecklats och ett nytt systemstöd har införts för att stärka hanteringen av arbetsskador och tillbud. Åtgärderna syftar till att ytterligare minska risken för arbetsplatsolyckor och skapa en tryggare och säkrare arbetsmiljö. Arbetsmiljöarbetet omfattar såväl fysiska risker i den operativa verksamheten som organisatoriska och sociala aspekter, med fokus på att förebygga ohälsa och säkerställa säkra arbetsmetoder.

Som en del av det förebyggande arbetet erbjuder NSR friskvårdsinsatser, företagshälsovård och sjukvårdsförsäkring för tillsvidareanställda. Regelbundna medarbetarsamtal genomförs i syfte att främja hälsa, utveckling och kompetens i linje med verksamhetens behov. Bolaget har nolltolerans mot droger och tillämpar drogtester vid nyanställning samt genom slumpvisa kontroller, som ett led i att säkerställa en trygg och säker arbetsmiljö.

För att säkerställa en långsiktigt hållbar verksamhet arbetar NSR även med kompetensförsörjning och utveckling av organisationen. Verksamheten ställer krav på både specialistkompetens och operativ erfarenhet, och bolaget arbetar med att skapa förutsättningar för lärande, kompetensutveckling och intern rörlighet.

NSR strävar efter att vara en inkluderande arbetsplats där medarbetare ges likvärdiga förutsättningar och där mångfald och respekt bidrar till en trygg, attraktiv och hållbar arbetsmiljö.

Social hållbarhet - mänskliga rättigheter och affärsetik

NSR bedriver verksamhet i Sverige och har, utifrån genomförda riskanalyser, inte identifierat några väsentliga risker för brott mot mänskliga rättigheter eller bristande arbetsvillkor som en direkt följd av den egna verksamheten. Inte heller bedrivs verksamhet i länder som klassificeras som högriskländer i detta avseende.

Samtidigt är vi medvetna om att risker kan förekomma i leverantörsledet, särskilt i samband med upphandlingar och inköp. För att minska dessa risker samarbetar bolaget med seriösa och transparenta affärspartners samt ställer krav på efterlevnad av gällande lagstiftning. Vid konstaterade avvikelser vidtas åtgärder i enlighet med fastställda rutiner och gällande regelverk.

Inom ramen för årets arbete har NSR även fördjupat sin förståelse för risker och krav kopplade till leverantörsledet. Arbetet har tydliggjort möjligheter till fortsatt utveckling av styrande dokument och uppföljning gentemot leverantörer, i syfte att ytterligare stärka kraven avseende mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och affärsetik. Detta utvecklingsarbete bedöms bidra till en mer strukturerad och ändamålsenlig hantering av leverantörsrelationer framöver.

NSR har nolltolerans mot korruption och mutor. Detta regleras genom bolagets uppförandekod, som utgår från Kod mot korruption i arbetslivet (Näringslivskoden), samt genom ett löpande arbete med att säkerställa efterlevnad av lagen om offentlig upphandling. Under senare år har bolaget stärkt styrning och uppföljning av upphandlings- och inköpsprocesser, bland annat genom utbildningsinsatser och uppdaterade riktlinjer.

Sammantaget syftar arbetet till att säkerställa en ansvarsfull affärsverksamhet, minska risker för oegentligheter samt värna förtroendet för NSR hos ägarkommuner, invånare och andra intressenter.

NSR har en etablerad visselblåsarfunktion som ger medarbetare och andra intressenter möjlighet att på ett säkert och konfidentiellt sätt rapportera misstänkta oegentligheter eller allvarliga missförhållanden. Funktionen utgör ett komplement till bolagets övriga styrning och kontroll och syftar till att främja en öppen och ansvarsfull företagskultur. Under året har inga ärenden rapporterats via visselblåsarfunktionen.

Hållbarhetsaspekter	Mål 2025	Utfall 2025	Utfall 2024
Mänskliga rättigheter – antal inrapporterade avvikelser i leverantörskedjan	0	0	0
Motverkande av korruption – antal korruptionsfall under året	0	0	0



NSR:s framtida utveckling

Från och med 2026 kommer NSR att verka utifrån nya ägardirektiv och en uppdaterad bolagsstrategi med nya affärsmässiga prioriteringar. Inriktningen innebär bland annat ett ökat fokus på digitalisering, mer sammanhållna arbetssätt och en fortsatt utveckling av verksamhetens kvalitet och effektivitet.

NSR bedöms redan i dag ha en väl utvecklad miljö- och hållbarhetsverksamhet, och den fortsatta utvecklingen tar sin utgångspunkt i etablerade arbetssätt och uppnådda resultat. Samtidigt kvarstår bolagets grundläggande ansvar och inriktning inom miljö, klimat och hållbar utveckling, där vi även fortsättningsvis ska bidra till en resurseffektiv och cirkulär samhällsutveckling och minskade utsläpp.

För att ytterligare stärka det systematiska arbetet kommer vi att på sikt certifiera verksamheten enligt ISO 9001. Vi bedömer att en sådan certifiering bidrar till effektivare arbetssätt, tydligare processer och förbättrad uppföljning. Detta i sin tur stärker kvaliteten, spårbarhet och långsiktighet i såväl verksamhetsstyrning som hållbarhetsarbete och bidrar till en mer strukturerad och effektiv uppföljning av bolagets miljö- och hållbarhetsmål.

Som en del av den fortsatta utvecklingen av insamlingsystemen planeras införande av fyrfackssystem i Höganäs kommun under 2026. Införandet av fyrfackssystemet bedöms skapa ytterligare förutsättningar för ökad materialåtervinning och minskade mängder restavfall.

Investeringen i grovsikt för hantering av massor, som togs i drift under 2025, utgör ett första steg i en långsiktig utveckling av NSR:s behandlingsverksamhet. Erfarenheterna från arbetet med sortering och återanvändning av massor har tydliggjort potentialen för en mer avancerad och cirkulär masshantering inom bolagets verksamhet.

Inom de närmaste åren planerar NSR att vidareutveckla behandlingskapaciteten genom etablering av en ny behandlingslinje för massor. En sådan satsning kommer att omfatta investering i teknik för jordtvätt, där massor kan renas och delas upp i olika fraktioner med högre kvalitet och jämnare storleksfördelning. Genom detta skapas förutsättningar för att använda materialet mer flexibelt och att, utöver eget behov, möjliggöra framställning av nya användbara fraktioner genom kombination av olika materialslag.

Den fortsatta utvecklingen syftar i första hand till att säkerställa tillgång till lämpliga massor för sluttäckning av deponier, men också till att öka graden av cirkulär masshantering i verksamheten. Målsättningen är att endast deponera material som inte är tekniskt möjligt att återanvända och därigenom minska behovet av deponering samtidigt som resurseffektiviteten i verksamheten stärks.

Utvecklingen inom digitalisering, automatisering och artificiell intelligens (AI) går snabbt och suddar i praktiken ut gränserna mellan traditionella IT-system och mer avancerade AI-baserade lösningar. För NSR innebär detta att funktioner med inslag av AI-stöd i ökande grad integreras i verksamhetens system och arbetsverktyg, samtidigt som medarbetare använder digitala stöd i det dagliga arbetet.

Användningen sker i dagsläget främst som ett komplement till befintliga arbetssätt och har vuxit fram successivt utifrån verksamhetens behov, snarare än genom ett enskilt införandeprojekt. NSR följer utvecklingen inom området och ser möjligheter att på sikt använda sådana lösningar för att effektivisera processer, förbättra beslutsunderlag och stärka kvaliteten i verksamheten. Utvecklingen sker med beaktande av informations-säkerhet, ansvar och gällande regelverk.

Flerårsöversikt

Nyckeltal	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning	596 068	594 542	531 840	533 938
Resultat efter finansiella poster	73 555	43 174	25 730	47 480
Rörelsemarginal (%)	10,7	5,8	2,7	7,8
Avkastning på eget kapital (%)	30	24	19	45
Balansomslutning	544 058	467 757	412 828	461 632
Soliditet (%)	45	39	35	27
Medelantal anställda (st)	216	232	216	201

Nyckeltalsdefinitioner, se not 36.

Enligt ägardirektiven bör bolaget ha en soliditet på minst 15 procent, vilket uppfyllts under året.

77 procent av omsättningen i moderbolaget är hänförligt till verksamhet som avser ägar-kommunerna.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

Balanserad vinst	140 027 494
Årets resultat	58 023 581
disponeras så att i ny räkning överföres	198 054 075

FINANSIELL REDOVISNING

Resultaträkning

Resultatposter	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Nettoomsättning	1,6	596 068	594 542
Övriga rörelseintäkter		1 316	2 331
Summa intäkter		597 384	596 873
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter	6	-66 000	-74 239
Övriga externa kostnader	3,4	-259 278	-277 395
Personalkostnader	5	-166 224	-169 510
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	13, 14, 15	-42 361	-41 349
Summa kostnader		-533 863	-562 493
RÖRELSERESULTAT		63 521	34 380
Resultat från försäljning av andelar i koncernföretag		-727	0
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	7	11 688	10 000
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	1 532	1 331
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-2 459	-2 537
Summa finansiella poster		10 034	8 794
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		73 555	43 174
Bokslutsdispositioner	10	-3 203	-9 516
Skatt på årets resultat	11	-12 325	-5 039
ÅRETS RESULTAT		58 027	28 619

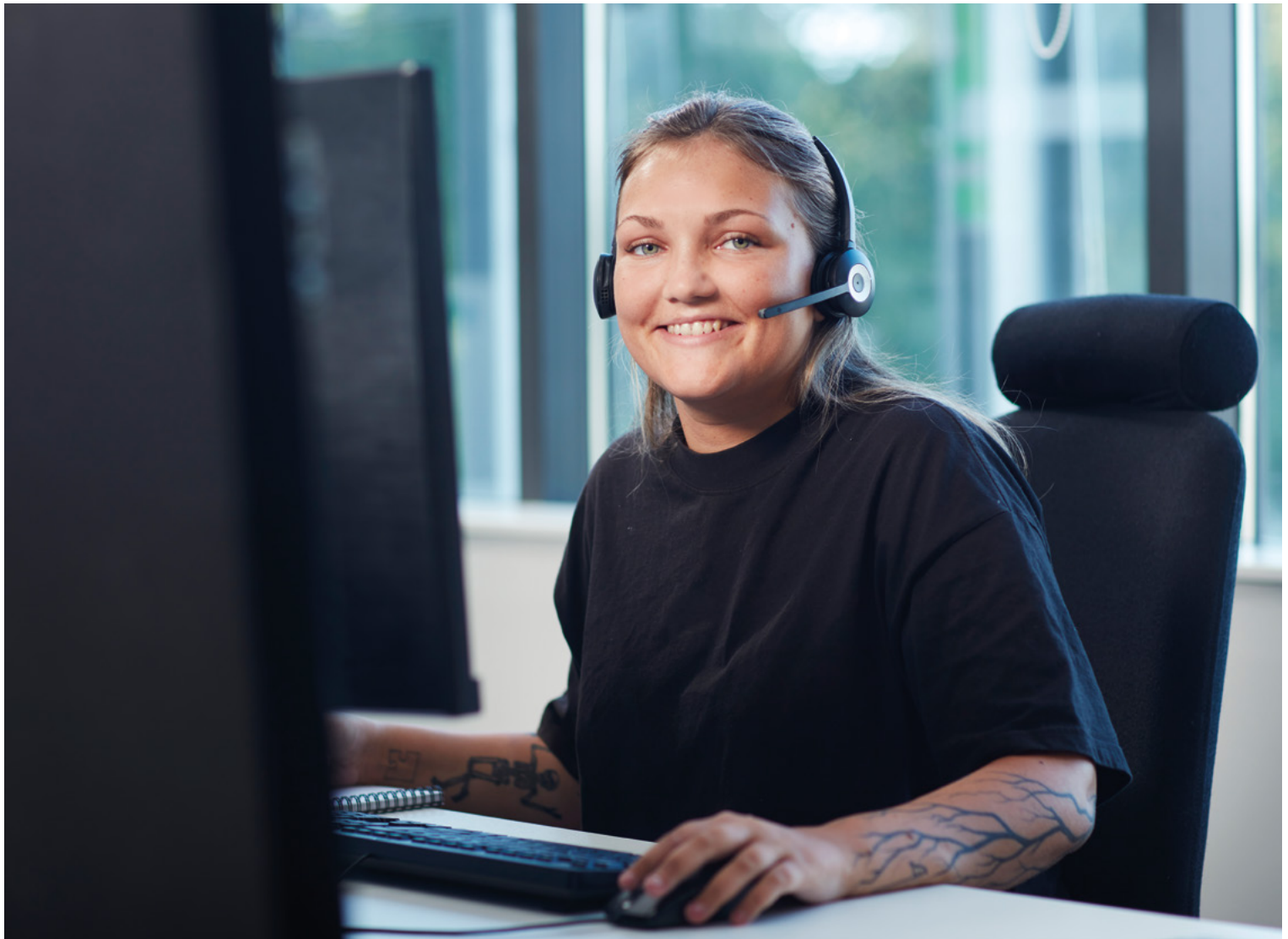
Balansräkning

Tillgångar	Not	2025-12-31	2024-12-31
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Pågående nyanläggningar	12	42 824	33 842
Markanläggning, deponi	13	1 407	1 407
Byggnader och markanläggning, exkl deponi	13	131 801	148 035
Maskiner och andra tekniska anläggningar	14	63 425	59 374
Inventarier och IT-utrustning	15	28 542	24 645
Summa anläggningstillgångar		267 999	267 303
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	16	0	21 749
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	17, 18	300	470
Uppskjuten skattefordran i temporära skillnader	19	11 300	11 259
Summa finansiella anläggningstillgångar		11 600	33 478
Summa anläggningstillgångar		279 599	300 781
Omsättningstillgångar			
Varulager med mera			
Färdiga varor och handelsvaror		10 453	9 747
Summa varulager med mera		10 453	9 747
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		45 918	48 795
Fordran hos koncernföretag	20	143 419	57 155
Aktuella skattefordringar		742	466
Övriga fordringar		0	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	63 588	50 063
Summa kortfristiga fordringar		253 667	156 481
Kassa och bank	22,29	339	748
Summa omsättningstillgångar		264 459	166 976
SUMMA TILLGÅNGAR		544 058	467 757

Eget kapital och skulder	Not	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	23	5 000	5 000
Reservfond		1 000	1 000
Summa bundet eget kapital		6 000	6 000
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		140 027	111 409
Årets resultat		58 027	28 619
Summa fritt eget kapital		198 054	140 028
Summa eget kapital		204 054	146 028
Obeskattade reserver	24	49 229	46 026
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	25	652	678
Återställningsfond	26	71 506	77 622
Summa avsättningar		72 158	78 300
Långfristiga skulder			
Lån hos koncernföretag	27	70 000	80 000
Förutbetalda intäkter	28	5 147	5 276
Summa långfristiga skulder		75 147	85 276
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		51 975	62 411
Skulder till koncernbolag		10 756	0
Aktuella skatteskulder		10 304	3 715
Övriga skulder		83	43
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	70 352	45 958
Summa kortfristiga skulder		143 470	112 127
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		544 058	467 757

Förändringar i eget kapital

Specifikation	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Eget kapital 2024-01-01	5 000	1 000	111 409		117 409
Årets resultat				28 619	28 619
Eget kapital 2024-12-31	5 000	1 000	111 409	28 619	146 028
Överföring resultat föregående år			28 619	-28 619	0
Årets resultat				58 027	58 027
Eget kapital 2025-12-31	5 000	1 000	140 028	58 027	204 055



Kassaflödesanalys

Specifikation	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	73 555	43 174
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet med mera		
Resultat från försäljning av andelar i koncernföretag	727	0
Avskrivningar och nedskrivningar	42 361	41 349
Realisationsvinst/förlust försäljning anläggningstillgångar	-102	0
Övriga avsättningar	-6 116	4 734
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-51	-125
Skattekostnad	-12 369	-5 443
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	98 005	83 689
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning(-)/ minskning(+) av varulager	-706	-2 313
Ökning(-)/ minskning(+) av fordringar	-97 186	-28 813
Ökning(+)/ minskning(-) av kortfristiga skulder	31 343	17 210
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	31 456	69 773
Investeringsverksamheten		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-43 057	-42 537
Förvärv av finansiella tillgångar	0	-21 749
Försäljning av finansiella tillgångar	21 192	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-21 865	-64 286
Finansieringsverksamheten		
Förändring långfristiga skulder	-10 000	-5 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-10 000	-5 000
Årets kassaflöde	-409	487
Likvida medel vid årets början	748	261
Likvida medel vid årets slut	339	748

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR OCH NOTER

Redovisningsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper

Företagets årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNR 2012:1 Års- och koncernredovisning (K3).

I år upprättas inte koncernredovisning då aktierna i dotterbolaget NSR Biogas AB samt aktierna i intressebolaget LBG AB har avyttrats. Således föreligger inte någon koncern för 2025.

Bedömningar och uppskattningar

Följande av styrelsens bedömningar har en betydande effekt på redovisade belopp i årsredovisningen. Beträffande återställning av deponier har framtida tidpunkter för återställning av respektive deponi planerats. Framtida kostnad beräknas till nuvärdet med en kalkylränta oförändrad från föregående år om 3 procent.

För behandling av lakvatten och återställning av upplagsytor görs avsättning till återställningsfond. Årlig avsättning är företagsekonomiskt erforderlig och redovisas bland återställningsfond. Avseende deponi som byggdes och togs i drift 2009 har totalt beräknad återställningskostnad aktiverats till tillgångarnas anskaffningsvärde.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

En del av företagets verksamhet bedrivs som konkurrensskyddad verksamhet och ska tillämpa självkostnadsprincipen. Det innebär att intäkter maximalt ska redovisas motsvarande för verksamhetens nödvändiga kostnader. Resultat inom taxekollektivet skuldförs för att kunna fonderas för framtida nyinvesteringar eller återbetalas till kunderna.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet i moderföretaget och koncernredovisning.

Redovisning av leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasing- och arrendeavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal, se not 4. Det innebär att leasingavgiften kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Ersättning till anställda efter avslutad anställning

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Materiella tillgångar har delats upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder.

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Materiella anläggningstillgångar	Avskrivningstid
Byggnader	20–25 år
Bygganläggningar	20–25 år
Markanläggningar	10–15 år
Kärl	10 år
Containers	7 år
Processanläggningar	5–10 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5–10 år

Avskrivningar beräknas på de ursprungliga anskaffningsvärdena och sker enligt plan utifrån en bedömning om tillgångarnas nyttjandeperiod. Redovisat värde granskas beträffande eventuell värdeminskning när händelse eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet eventuellt inte kommer att kunna återvinnas. Om det finns sådana indikatorer och om det redovisade värdet överstiger det förväntade återvinningsbara beloppet skrivs tillgångarna ned till det förväntade återvinningsbara beloppet.

Inkomstskatter

Värderingar av samtliga skatteskulder/fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar, skulder och avsättningar.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. I företaget redovisas på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver, som en del av de obeskattade reserverna.

Varulager

Varulager har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärdet avses varornas beräknade försäljningspris, minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats.

Fordringar, skulder och avsättningar

Om inget annat anges ovan värderas kortfristiga fordringar till det lägsta av dess anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första värderingstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Övriga skulder och avsättningar värderas till de belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar redovisas till anskaffningsvärde om inget annat anges.



Noter

Not 1 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättningen fördelar sig på verksamhetsgrenar enligt följande:

Specifikation	2025	2024
Abonnemangsavgifter renhållningskollektiv	305 346	315 382
Återvinning och återanvändning	180 743	163 652
Behandling	109 979	115 508
Summa nettoomsättning	596 068	594 542

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

NSR gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningens ändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.

Återställningsfond

De årliga beräkningarna för avsättning till återställningsfond kan innebära ett förändrat behov av avsättning.

Not 3 Arvode till revisorer

Specifikation	2025	2024
Ernst&Young	171	171
Skatterådgivning	0	45
Summa arvode	171	216

Not 4 Operationella leasingavtal

Specifikation	2025	2024
Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal	10 254	11 477

Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal:

Ska betalas inom 1 år	9 653
Varav arrende	7 897
Ska betalas inom 1–5 år	33 510
Varav arrende	31 588
Ska betalas senare än 5 år per år	7 897
Varav arrende	7 898

Not 5 Anställda och personalkostnader**Medelantalet anställda**

Specifikation	2025	2024
Antal anställda	216	232
varav män	72 %	73 %

Sjukfrånvaron, i procent av ordinarie arbetstid

Specifikation	2025	2024
Sjukfrånvaro för samtliga anställda	7,81	7,58
Andel av sjukfrånvaro, i procent, som avser långtidssjukfrånvaro	45,86	40,20

Löner och andra ersättningar

Specifikation	2025	2024
Löner och andra ersättningar	110 520	113 220
Sociala kostnader	37 696	37 821
varav pensionskostnader	7 777	7 182

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter och VD respektive övriga anställda

Specifikation	2025	2024
Styrelse och VD	2 394	2 441
Övriga anställda	108 126	110 779

Av bolagets pensionskostnader avser 564 (577) gruppens styrelse och VD. För bolagets verkställande direktör gäller vid uppsägning från bolagets sida att avgångsvederlag utgår med ett års lön. För övriga ledande befattningshavare gäller ömsesidig uppsägningstid på mellan tre och tjugofyra månader.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Specifikation	2025	2024
Andel kvinnor i styrelsen	33 %	33 %
Andel män i styrelsen	67 %	67 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	50 %	50 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	50 %	50 %

Uppgifterna avser förhållandet på balansdagen.

Not 6 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Specifikation	2025	2024
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag inom koncernen	22 %	21 %
Andel av årets totala försäljning som skett till andra företag inom koncernen	17 %	18 %

Not 7 Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Specifikation	2025-12-31	2024-12-31
Erhållna utdelningar	11 688	10 000

Not 8 Ränteintäkter och liknande resultatposter

Specifikation	2025-12-31	2024-12-31
Ränteintäkter från koncernföretag	1 426	124
Övriga ränteintäkter	1 06	1 207
Summa ränteintäkter	1 532	1 331

Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

Specifikation	2025-12-31	2024-12-31
Räntekostnader till koncernföretag	2 444	2 496
Övriga räntekostnader	15	41
Summa räntekostnader	2 459	2 537

Not 10 Bokslutsdispositioner

Specifikation	2025-12-31	2024-12-31
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	-3 203	-816
Avsättning till periodiseringsfond	0	-8 700
Summa bokslutsdispositioner	-3 203	-9 516

Not 11 Skatt på årets resultat

Specifikation	2025-12-31	2024-12-31
Aktuell skatt på årets resultat	-12 369	-5 443
Uppskjuten skatt på temporära skillnader	44	404
Redovisad skatt	-12 325	-5 039
Redovisat resultat före skatt	70 352	33 658
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats 20,6 %	-14 493	-6 933
Skatteeffekt av:		
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-176	-158
Ej skattepliktiga intäkter	2 408	2 060
Temporära skillnader	-64	-8
Övrigt	0	0
Redovisad skatt	-12 325	-5 039
Årets skattekostnad i %	18	15

Nominell skattesats för svenska aktieföretag utgör för år 2025 20,6 procent.

Not 12 Pågående nyanläggningar

Specifikation	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	33 842	29 804
Årets anskaffningar	32 711	20 680
Erhållna investeringsbidrag	-600	0
Aktiverat till byggnader och markanläggningar	-2 511	-6 646
Aktiverat till maskiner och andra tekniska an.	-7 290	-2 177
Aktiverat till inventarier och IT-utrustning	-13 328	-7 820
Utgående anskaffningsvärden	42 824	33 842

Not 13 Byggnader och markanläggning samt deponi

Specifikation	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	568 961	558 237
Årets anskaffningar	2 511	10 724
Försäljning/utrangering	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	571 472	568 961
Ingående avskrivningar	-419 519	-399 251
Årets avskrivningar	-18 745	-20 268
Försäljning/utrangering	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-438 264	-419 519
Utgående planenligt restvärde	133 208	149 442

Flertalet byggnader och anläggningar är uppförda på mark som disponeras genom avtal mellan bolaget och ägarkommunerna.

Not 14 Maskiner och andra tekniska anläggningar

Specifikation	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	314 812	299 050
Årets anskaffningar	18 236	15 762
Försäljning/utrangering	-5 239	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	327 809	314 812
Ingående avskrivningar	-255 438	-241 984
Årets avskrivningar	-14 185	-13 454
Försäljning/utrangering	5 239	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-264 384	-255 438
Utgående planenligt restvärde	63 425	59 374

Not 15 Inventarier och IT-utrustning

Specifikation	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	110 889	98 875
Årets anskaffningar	13 328	12 014
Försäljning/utrangering	-19	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	124 198	110 889
Ingående avskrivningar	-86 244	-78 617
Årets avskrivningar	-9 431	-7 627
Försäljning/utrangering	19	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-95 656	-86 244
Utgående planenligt restvärde	28 542	24 645

Not 16 Andelar i koncernföretag

Specifikation	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	21 749	0
Årets anskaffningar	0	21 749
Försäljning/utrangering	-21 749	0
Utgående redovisat värde	0	21 749

Not 17 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Specifikation	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	470	470
Försäljning	-170	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	300	470

Not 18 Specifikation av andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Företag / organisationsnummer, säte	Antal	Bokfört värde
Solel i Helsingborg ekonomisk förening 769629-1090, Helsingborg	100	300
Summa bokfört värde		300

Not 19 Uppskjuten skattefordran

Specifikation	2025-12-31	2024-12-31
Ingående saldo	11 259	10 881
Årets förändring	41	378
Summa uppskjuten skattefordran	11 300	11 259
Varav byggnader och markanläggningar	11 300	11 259
Summa byggnader och markanläggningar	11 300	11 259

Not 20 Fordran hos koncernföretag

Specifikation	2025-12-31	2024-12-31
Andel i koncernkonto	134 920	57 155
Fordran koncernföretag	8 499	0
Summa fordringar	143 419	57 155

Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Specifikation	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyror och kostnader	63 588	50 063
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	63 588	50 063

Not 22 Kassa och bank

Specifikation	2025-12-31	2024-12-31
Kassamedel	339	748
Summa kassa och bank	339	748

Not 23 Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 5 000 stycken aktier, kvotvärde à 1000 kronor.

Not 24 Obeskattade reserver

Specifikation	2025-12-31	2024-12-31
Skillnad mellan bokförda och planenliga avskrivningar	36 129	32 926
Periodiseringsfond 2023	4 400	4 400
Periodiseringsfond 2024	8 700	8 700
Summa obeskattade reserver	49 229	46 026

Den uppskjutna skatteskulden i obeskattade reserver uppgår till 10 141 (9 588).

Not 25 Uppskjuten skatteskuld

Specifikation	2025-12-31	2024-12-31
Ingående balans	678	704
Årets förändring	-26	-26
Summa uppskjuten skatteskuld	652	678
Långfristiga förutbetalda intäkter	652	678
Obeskattade reserver (20,6 %)	0	0
Summa uppskjuten skatteskuld	652	678

Not 26 Återställningsfond

Specifikation	2025-12-31	2024-12-31
Ingående balans	77 623	72 888
Avsättning till återställningsfond	4 567	5 380
Upplösning av återställningsfond	-10 684	-646
Utgående balans	71 506	77 622

Not 27 Långfristiga skulder

Lån hos Helsingborgs stad	2025-12-31	2024-12-31
Skulder till koncernföretag	70 000	80 000
Summa långfristiga skulder	70 000	80 000

Not 28 Förutbetalda intäkter

Specifikation	2025-12-31	2024-12-31
Ingående balans	5 275	5 400
Förändring	-128	-125
Utgående balans	5 147	5 275

Not 29 Checkräkningskredit

Specifikation	2025-12-31	2024-12-31
Beviljad kredit	26 500	26 500
Utnyttjad kredit	0	0

Not 30 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Specifikation	2025-12-31	2024-12-31
Semesterlöneskuld	9 489	10 275
Upplupna soc.avgifter på sem.löneskuld	2 961	3 210
Övriga upplupna kostnader	57 902	32 473
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	70 352	45 958

Not 31 Ställda säkerheter

Företagsinteckning finns i eget förvar.

Not 32 Renhållningskollektiv

I enlighet med kommunal lagstiftning redovisas nedan respektive renhållningskollektivs ekonomiska ställning. I denna ingår såväl direkta som indirekta externa intäkter och kostnader.

Resultaträkning	Bjuv	Båstad	Helsingborg	Höganäs	Åstorp	Ängelholm
Omsättning	24 228	42 382	192 306	55 002	25 486	70 957
Abonnemang	17 371	29 908	145 696	42 776	19 095	50 499
Återvinning & återanvändning	6 857	12 474	46 610	12 226	6 391	20 458
Kostnader	21 864	40 428	181 730	47 269	21 020	66 912
Behandlingsavgifter	3 020	4 814	30 120	5 338	2 801	8 852
Återvinningscentraler	4 083	3 772	17 913	9 515	4 327	8 729
Entreprenader	10 215	24 838	95 957	21 293	9 459	32 669
Material, påsar med mera	981	1 764	9 241	4 056	883	2 563
Övrigt	2 242	3 029	15 163	4 832	2 183	5 972
Avskrivningar	30	940	1 109	0	30	4 577
Overhead	1 293	1 271	12 227	2 235	1 337	3 550
Årets rörelseresultat	2 364	1 954	10 576	7 733	4 466	4 045
Ingående ackumulerat resultat	2 652	14 204	6 101	6 490	4 221	641
Årets rörelseresultat	2 364	1 954	10 576	7 733	4 466	4 045
Utgående ackumulerat resultat	5 016	16 158	16 677	14 223	8 687	4 686

Intäkter fördelas direkt till renhållningskollektiven.

Fördelning av kostnader på renhållningskollektiven sker direkt för de kostnader som det är möjligt. Övriga kostnader fördelas enligt nedanstående principer:

Gemensamma kostnader och overhead fördelas i förhållande till invånarantalet i respektive kollektiv. Totala kostnader för återvinningscentralerna fördelas solidariskt baserat på antalet besök från respektive kollektiv.

Övriga kostnader består till största delen av personalkostnader vilka fördelas baserat på bedömd arbetstid för respektive kollektiv.

Överskott skuldförs för återföring till kollektiven, se redovisningsprinciper.

Anläggningstillgångar	Bjuv	Båstad	Helsingborg	Höganäs	Åstorp	Ängelholm
Ingående värde enligt plan	175	4 517	2 956	0	175	6 369
Årets anskaffningar	0	0	0	0	0	10 570
Nedskrivning	0	0	0	0	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-30	-940	-1 109	0	-30	-4 577
Utgående värde enligt plan	145	3 577	1 847	0	145	12 362

Not 33 Eventualförpliktelser

Specifikation	2025-12-31	2024-12-31
Kapitalvärde av ännu ej skuldförd del av framtida beräknade återställningskostnader	22 334	28 708
Summa eventualförpliktelser	22 334	28 708

Not 34 Händelser efter balansdagen

Inga särskilda händelser har skett efter balansdagen.

Not 35 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel (kr)

Balanserat resultat	140 027 494
Årets resultat	58 026 581
Kronor	198 054 075

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras så att

i ny räkning överföres	198 054 075
Kronor	198 054 075

Not 36 Nyckeltalsdefinition**Rörelsemarginal**

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Justerat eget kapital

Eget kapital med tillägg för obeskattade reserver som reducerats med uppskjuten skatt.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt eget kapital.

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansslutningen.

Årsredovisningen har beslutats

Helsingborg 2026-02-13

Rikard Lind
Styrelseordförande

Renee Sandberg Ohlander
Vice styrelseordförande

Jessica Andersson
Styrelseledamot

Stefan Ekberg
Styrelseledamot

Baloo Engström
Styrelseledamot

Robin Holmberg
Styrelseledamot

Liselotte Reimer
Styrelseledamot

Sven Rydström
Styrelseledamot

Gustaf Wingårdh
Styrelseledamot

Thomas Falkstrand
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats
EY

Min granskningsrapport har lämnats

Lars Starck
Auktoriserad revisor

Carl Herbertsson
Lekmannarevisor



NSR AB

www.nsr.se | 042-400 13 00 | nsr@nsr.se
NSR AB, 251 89 Helsingborg